

Modularisierung erfolgreich umsetzen – Methodenkompetenz wesentlich kritischer als die Bereitstellung von Ressourcen

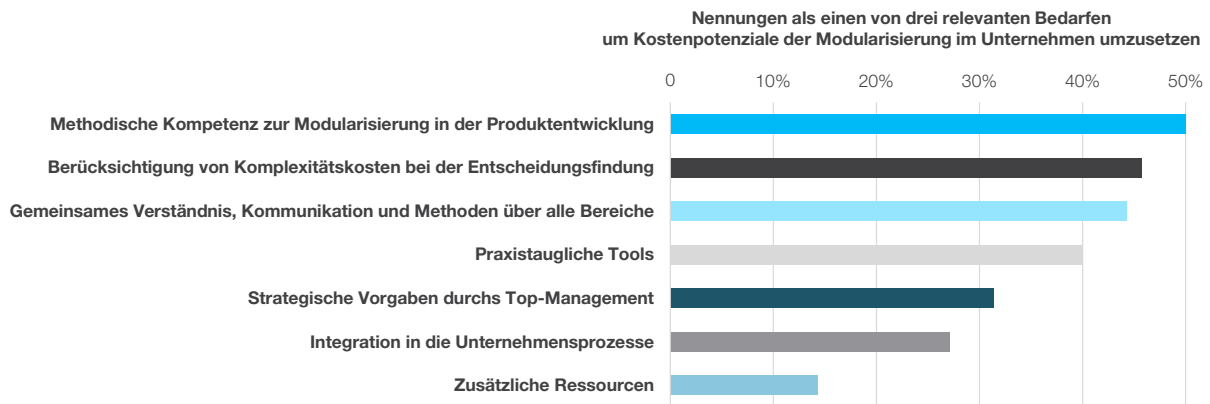


Bild 1: Umfragewerte aller Teilnehmer

Rund 70 Industrieteilnehmer diverser Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus haben wir 2015 in einer interaktiven Umfrage auf Fachkonferenzen, Arbeitskreisen und Workshops umfassend zu den Kostenwirkungen der Vielfalt befragt. Aus der Frage, was im Unternehmen besonders gebraucht wird, um Kostenpotenziale der Modularisierung nutzen zu können, geht die Methodenkompetenz als wichtigster Faktor hervor – und zwar über alle Bereiche (Bild 1). Es ließen sich in weiteren Auswertungen kaum Unterschiede zwischen kleinen und großen Unternehmen oder solchen mit hohen oder niedrigen Stückzahlen pro Variante feststellen.

Interessant ist auch, dass die Bereitstellung zusätzlicher Ressourcen nur selten von den Umfrageteilnehmern als einer der drei wichtigsten Bedarfe genannt wird. Die Bereitschaft, notwendige Mittel für die Modularisierung bereitzustellen, scheint in vielen Unternehmen grundsätzlich vorzuliegen. Die

Kompetenz in den Produktentwicklungsteams aufzubauen, zeigt sich hingegen als größte Herausforderung.

Diesen Trend bestätigen in besonderer Deutlichkeit die Experten (Bild 2). Umfrageteilnehmer, die ihre Expertise im Umgang mit Variantenvielfalt als sehr hoch angeben, bewerten mit 22% die Methodenkompetenz als größten Bedarf, dicht gefolgt von der Berücksichtigung der Komplexitätskosten in der Entscheidungsfindung mit 18%.

Gerade weil die Methodenkompetenz einen wichtigen Schlüssel zum Erfolg darstellt, versteht sich Odego als Partner für lernende Unternehmen. In unseren Trainings, Coachings und Beratungsprojekten machen wir Ihre Teams zu Variantenbeherrschern. Ein erster Schritt auf diesem Weg ist unser [Training der Modularisierung](#). Das nächste Training findet vom 26.-27. April 2016 in Hamburg statt oder kann als Inhouse-Workshop gebucht werden.

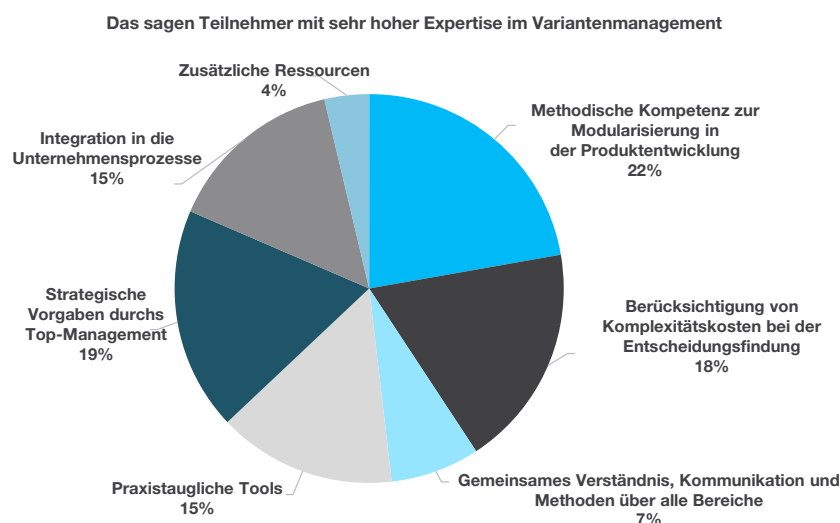


Bild 2: Umfragewerte unter Experten des Variantenmanagements